** 丽 水 学 院**

**2025年硕士学位研究生招生考试业务课考试大纲**

**考试科目：管理学 代码：830**

一、考试性质

《管理学》考试是为了农业管理硕士招生而设置的选拔性考试科目，其指导思想是为了选拔具有扎实的管理学理论基础的高素质人才。要求考生应全面系统地了解管理学的基本概念、原理和方法，掌握计划、组织、领导、控制等各项管理职能的基础知识及理论机制；并能熟练运用上述有关理论和方法，分析具体管理对象中的实际问题。

二、考察目标

《管理学》主要是对考生对管理学基本原理和知识的考查，考试主要测试考生融会贯通灵活运用现代管理学理念和知识的能力，要求考生理解和掌握相关课程基础知识和基本理论，能够运用基本原理和方法分析、判断和解决有关实际问题。

三、考试形式

本考试为闭卷考试，满分为150分，考试时间为180分钟。

四、考试内容和考试要求

**（一）考试基本内容**

1.总论

(1)管理的概念

(2)管理工作的性质

(3)管理人员的角色与技能

(4)管理的基本职能

(5)管理的思想

(6)管理理论的形成与发展

(7)管理的道德与企业社会责任

2.管理决策

(1)决策的定义、原则和依据

(2)决策的类型

(3)决策的理论

(4)决策的过程

(5)决策的方法

3.计划

(1)计划与计划工作

(2)战略性计划

(3)计划的实施

(4)计划的类型

(5)计划的方法

4.组织

(1)组织结构

(2)组织设计的要素

(3)组织设计决策

(4)常见的组织设计

(5)人员配备

(6)组织变革与组织文化

5.领导

(1)领导与管理

(2)领导艺术

(3)领导理论

(4)激励原理

(5)激励理论

6.控制

(1)控制的性质

(2)控制的类型

(3)控制的程序

(4)有效控制的特征

(5)控制的方法

7.创新

(1)创新及其作用

(2)创新职能的基本内容

(3)创新的过程和组织

(4)企业组织创新

**（二）考试要求**

**第一篇：总论及管理本质**

（一）管理与管理学。掌握管理活动具有的基本的职能、理解管理属性二重性的基本内涵、理解掌握管理者的角色和技能的基本内涵。

（二）管理思想的发展。掌握泰罗的科学管理理论的基本观点、掌握法约尔的经营六职能、理解法约尔的管理五要素、理解掌握人群关系理论、马斯洛的需要层次理论、理解赫茨伯格的双因素理论、X\Y理论。

（三）管理的基本原理。掌握管理原理的主要特征、掌握系统原理的基本内容、理解掌握人本原理的基本内容、理解掌握责、权、利和能力四者之间的关系、理解掌握责任原理的基本内容、理解掌握效益原理的基本内容。

**第二篇：决策**

（一）管理决策。掌握决策的分类及特点，理解决策的过程、理解决策的影响因素、掌握决策的方法及其主要内容、掌握量本利分析法的基本思想和方法、掌握决策树法的基本思想和方法、掌握几种不确定型决策方法的主要内容。

（一）计划与计划工作。理解计划的概念及其内容、理解计划的性质、掌握计划的层次体系、理解计划的分类、掌握计划编制过程，掌握ERP的发展四个阶段及主要特点，理解什么是企业业务流程再造。

（二）计划的实施。掌握目标管理的基本思想、理解滚动计划法的基本思想、掌握网络图的基本构成及绘制方法。

**第三篇：组织**

（一）组织设计。掌握管理幅度、管理层次与组织形态的关系、掌握扁平形组织结构的基本特点、掌握锥形组织结构的基本特点、掌握组织设计的基本原则、理解几种组织结构的含义、掌握组织过分集权弊端。

（二）人员配备。掌握人员配备的原则，管理人员来源的方式及优缺点。

（二）组织力量的整合。理解正式组织与非正式组织的区别、理解非正式组织对正式组织的积极作用和不利影响、掌握发挥非正式组织作用的途径。

**第四篇：领导**

（一）领导与领导者。理解领导的作用、领导方式基本类型、理解坦南鲍姆和施米特的领导方式连续统一体理论的分析标准与内容、理解布莱克和穆顿的管理方格理论的分析标准与内容、理解菲德勒的领导权变理论的分析标准与内容

（二）激励。理解激励过程、理解马斯洛的需要层次理论的基本内容、理解弗鲁姆的期望理论的基本内容、理解亚当斯的公平理论的基本内容、理解斯金纳的强化理论的基本内容、理解波特的劳勒的综合激励模型的基本内容。

**第五篇：控制**

1. 控制与控制过程。理解控制的基本原理、理解预先控制、现场控制和成果控制的内涵，及其各自的优缺点、掌握有效控制的基本特征、掌握控制过程的基本内容、掌握如何选择控制的重点、掌握制定控制标准的方法。
2. 控制的基本理论与应用。理解控制方法的种类，库存控制，经济订购批量，质量控制，全面质量管理，几种重要的比率；掌握能够将控制方法用于身边发生的事情或案例的分析。

五、考试题型及分值

（一）名词解释（20分）

（二）简答（40分）

（三）论述（40分）

（四）案例分析（50分）

六、主要参考书目

1.周三多主编，《管理学》（第五版）,高等教育出版社，2018年。